

連結貸借対照表

2026年3月31日現在

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	144,941	流 動 負 債	50,884
現 金 及 び 預 金	108,314	支 払 手 形 及 び 買 掛 金	14,788
受 取 手 形	147	短 期 借 入 金	90
売 掛 金	19,792	1年内返済予定の長期借入金	1,005
契 約 資 産	1,021	リ ー ス 債 務	308
リ ー ス 投 資 資 産	650	未 払 費 用	10,331
有 価 証 券	500	未 払 法 人 税 等	1,266
商 品 及 び 製 品	4,822	事業所閉鎖損失引当金	555
仕 掛 品	147	子会社整理損失引当金	46
原 材 料 及 び 貯 蔵 品	924	資 産 除 去 債 務	463
そ の 他	8,668	そ の 他	22,027
貸 倒 引 当 金	△47		
		固 定 負 債	102,452
固 定 資 産	434,208	長 期 借 入 金	2,009
有 形 固 定 資 産	176,166	リ ー ス 債 務	370
建 物 及 び 構 築 物	107,036	繰 延 税 金 負 債	28,236
機 械 装 置 及 び 運 搬 具	3,061	役 員 退 職 慰 労 引 当 金	301
土 地	51,999	退 職 給 付 に 係 る 負 債	43,860
建 設 仮 勘 定	11,603	資 産 除 去 債 務	2,352
そ の 他	2,464	長 期 預 り 保 証 金	24,977
		そ の 他	343
無 形 固 定 資 産	10,229		
投 資 そ の 他 の 資 産	247,812	負 債 合 計	153,337
投 資 有 価 証 券	238,856	純 資 産 の 部	
長 期 貸 付 金	892	株 主 資 本	335,792
繰 延 税 金 資 産	1,440	資 本 金	650
そ の 他	6,826	資 本 剰 余 金	2,097
貸 倒 引 当 金	△204	利 益 剰 余 金	338,909
		自 己 株 式	△5,864
		その他の包括利益累計額	82,473
		その他有価証券評価差額金	54,172
		繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	2
		為 替 換 算 調 整 勘 定	605
		退職給付に係る調整累計額	27,693
		非 支 配 株 主 持 分	7,546
		純 資 産 合 計	425,812
資 産 合 計	579,149	負 債 ・ 純 資 産 合 計	579,149

連結損益計算書

自 2025年4月1日
至 2026年3月31日

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売上高		274,272
売上原価		199,674
売上総利益		74,597
販売費及び一般管理費		66,825
営業利益		7,772
営業外収益		
受取利息	543	
受取配当金	2,362	
受取手数料	207	
持分法による投資利益	8,843	
その他	218	12,174
営業外費用		
支払利息	73	
寄附金	227	
投資事業組合等損失	220	
その他	89	611
経常利益		19,336
特別利益		
固定資産売却益	294	
投資有価証券売却益	210	
その他	317	822
特別損失		
固定資産売却損	36	
固定資産除却損	273	
関係会社株式売却損	6,703	
減損損失	5,722	
早期割増退職金	1,749	
その他	632	15,118
税金等調整前当期純利益		5,040
法人税、住民税及び事業税	1,292	
法人税等調整額	△4,873	△3,580
当期純利益		8,620
非支配株主に帰属する当期純利益		112
親会社株主に帰属する当期純利益		8,507

貸借対照表

2026年3月31日現在

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	88,087	流 動 負 債	46,826
現 金 及 び 預 金	71,782	買 掛 金	7,704
売 掛 金	8,429	1年内返済予定の長期借入金	1,000
契 約 資 産	1,009	リ ー ス 債 務	7
商 品 及 び 製 品	153	未 払 金	7,343
仕 掛 品	10	未 払 費 用	7,107
原 材 料 及 び 貯 蔵 品	537	未 払 法 人 税 等	291
前 払 費 用	1,377	未 払 消 費 税 等	225
関係会社短期貸付金	266	前 受 金	1,872
そ の 他	4,534	預 り 金	17,676
貸 倒 引 当 金	△15	事業所閉鎖損失引当金	552
固 定 資 産	297,592	子会社整理損失引当金	46
有 形 固 定 資 産	167,610	資 産 除 去 債 務	367
建 物	103,379	そ の 他	2,630
構 築 物	570	固 定 負 債	119,380
機 械 及 び 装 置	2,337	長 期 借 入 金	2,000
車 両 及 び 運 搬 具	20	リ ー ス 債 務	16
航 空 機	243	繰 延 税 金 負 債	15,445
工具、器具及び備品	1,673	退 職 給 付 引 当 金	78,078
土 地	48,052	役員退職慰労引当金	142
建 設 仮 勘 定	11,332	資 産 除 去 債 務	2,089
無 形 固 定 資 産	7,061	長 期 預 り 保 証 金	21,555
借 地 権	2,622	そ の 他	52
ソ フ ト ウ ェ ア	4,436	負 債 合 計	166,206
そ の 他	2	純 資 産 の 部	
投資その他の資産	122,920	株 主 資 本	178,135
投資有価証券	76,097	資 本 金	650
関係会社株式	39,592	資 本 剰 余 金	873
出 資 金	16	資 本 準 備 金	873
関係会社出資金	1,174	利 益 剰 余 金	176,612
従業員長期貸付金	29	利 益 準 備 金	477
関係会社長期貸付金	4,677	そ の 他 利 益 剰 余 金	176,135
長 期 前 払 費 用	593	固定資産圧縮積立金	2,613
そ の 他	2,174	特 別 積 立 金	162,826
貸 倒 引 当 金	△1,435	繰 越 利 益 剰 余 金	10,695
		評 価 ・ 換 算 差 額 等	41,338
		その他有価証券評価差額金	41,333
		繰延ヘッジ損益	4
資 産 合 計	385,680	純 資 産 合 計	219,473
		負債・純資産合計	385,680

損 益 計 算 書

自 2025年4月1日
至 2026年3月31日

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		170,799
売 上 原 価		124,505
売 上 総 利 益		46,294
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		42,559
営 業 利 益		3,734
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	497	
受 取 配 当 金	5,352	
受 取 手 数 料	263	
そ の 他	223	6,337
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	128	
寄 託 資 産 付 組 合 等 損 失	211	
そ の 他	209	
	28	577
経 常 利 益		9,494
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	278	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	210	
関 係 会 社 株 式 売 却 益	8,533	
そ の 他	182	9,204
特 別 損 失		
固 定 資 産 売 却 損	27	
固 定 資 産 除 却 損	170	
減 損 損 失	3,025	
関 係 会 社 株 式 評 価 損	3,239	
早 期 割 増 退 職 金	1,744	
そ の 他	97	8,304
税 引 前 当 期 純 利 益		10,394
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	△18	
法 人 税 等 調 整 額	387	369
当 期 純 利 益		10,025

株式の所有者別状況

2026年3月31日現在

区分	株式の状況						
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他
					個人以外	個人	
株主数 (人)	—	—	—	8	—	—	1,680
所有株式数 (株)	—	—	—	1,420,155	—	—	1,779,845
所有株式数 の割合(%)	—	—	—	44.38	—	—	55.62
							100.00

大株主の状況

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く)の 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
朝日新聞社従業員持株会	東京都中央区築地5-3-2	847	26.50
公益財団法人香雪美術館	兵庫県神戸市東灘区御影郡家2-12-1	672	21.02
株式会社テレビ朝日ホールディングス	東京都港区六本木6-9-1	380	11.88
上 野 聖 二	東京都千代田区	352	11.02
TOPPANホールディングス株式会 社	東京都台東区台東1-5-1	234	7.31
朝日放送グループホールディングス 株式会社	大阪府大阪市福島区福島1-1-30	74	2.31
上 野 貴 生	東京都文京区	50	1.56
上 野 信 三	東京都渋谷区	49	1.54
小 西 勝 英	東京都目黒区	35	1.11
塩 谷 律 子	東京都世田谷区	32	1.03
計	—	2,728	85.28

(注) 所有株式数は千株未満を切り捨て、発行済株式(自己株式を除く)の総数に対する所有株式数の割合は小数点以下第3位を四捨五入して記載している。

役員の状況

2026年5月29日現在

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
代表取締役会長	中 村 史 郎	1963年4月6日	1986年4月 2013年6月 2015年4月 2016年6月 2018年6月 2019年6月 〃 〃 2020年6月 2021年4月 2021年6月 2023年6月 〃 〃 2024年6月 2025年6月	当社入社 東京本社広告局長 パブリックエディター兼パブリックエディター事務局長 ゼネラルエディター兼東京本社編成局長 ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 執行役員 編集担当兼ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 株式会社朝日新聞メディアプロダクション取締役会長 代表取締役副社長 コンテンツ統括/デジタル政策統括/パーティカルメディア事業担当 代表取締役社長 公益財団法人朝日新聞文化財団代表理事理事長(現) 一般社団法人日本新聞協会会長(現) 株式会社日本プレスセンター代表取締役社長(現) 代表取締役会長 グループ経営統括 代表取締役会長(現)	(注)3	105
代表取締役社長 CEO	角 田 克	1965年3月21日	1989年4月 2019年6月 2020年6月 〃 〃 2021年4月 2021年6月 2022年4月 2023年6月 2024年6月 2025年6月	当社入社 人材戦略本部長 執行役員 編集担当兼ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 株式会社朝日新聞メディアプロダクション取締役会長 常務執行役員 コンテンツ統括/デジタル政策統括/編集担当 取締役 コンテンツ統括/デジタル政策統括/編集担当 常務取締役 コンテンツ・デジタル政策統括/編集担当 専務取締役 コンテンツ・デジタル政策統括 代表取締役社長 業務執行統括 代表取締役社長 CEO(現)	(注)3	50
常務取締役 東京本社代表	岡 本 順	1964年6月25日	1987年4月 2018年6月 2020年6月 2021年4月 2021年6月 2022年4月 2023年6月 2024年4月 2025年4月 2025年6月	当社入社 執行役員 広報/環境担当 執行役員 管理・労務・人材戦略・働き方改革/コンプライアンス担当兼人材戦略本部長 常務執行役員 コーポレート統括/管理・労務/コンプライアンス担当 取締役 コーポレート統括/管理・労務/コンプライアンス担当 取締役 総務・人材政策統括/管理・労務/コンプライアンス担当 常務取締役 総務・人材政策統括/管理・労務/コンプライアンス担当 常務取締役 コーポレート統括/コンプライアンス/サステナビリティ委員会担当 常務取締役 コーポレート統括/コンプライアンス担当 常務取締役 東京本社代表(現)	(注)3	14

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
常務取締役 大阪本社代表 兼文化事業エグゼクティブ プロデューサー	堀 越 礼 子	1961年 5 月 28 日	1998年 4 月 2019年 6 月 2020年 6 月 2021年 4 月 2021年 6 月 2022年 1 月 2022年 4 月 2023年 4 月 2025年 6 月	当社入社 執行役員 企画事業担当兼企画事 業本部長 執行役員 イベント戦略/企画事 業/オリンピック パラリンピッ ク・スポーツ戦略担当兼企画事業 本部長 常務執行役員 イベント戦略/企 画事業/オリンピック パラリン ピック・スポーツ戦略担当 取締役 イベント戦略/企画事業/ オリンピック パラリンピック・ スポーツ戦略担当 取締役 イベント戦略/企画事業/ スポーツ戦略担当 取締役 事業・商品開発統括/イ ベント戦略担当 取締役 西日本統括/大阪本社代 表兼文化事業エグゼクティブプロ デューサー 常務取締役 大阪本社代表兼文化 事業エグゼクティブプロデューサー (現)	(注)3	12
常務取締役	藤 嶋 祥 二	1965年 9 月 28 日	1989年 4 月 2021年 4 月 2022年 6 月 2023年 6 月 2025年 5 月 2025年 6 月 2026年 4 月	当社入社 西部本社メディアビジネス総務 兼西部本社メディアビジネス担 当局長 株式会社朝日広告社 (小倉) 取 締役 株式会社朝日広告社 (小倉) 代 表取締役社長 社長付 常務取締役 コミュニケーション 事業統括/出版担当 常務取締役 (現)	(注)3	22
常務取締役 プリントメディア 事業統括/販売担当	石 井 武 志	1967年10月23日	1992年 4 月 2021年 4 月 2024年 4 月 2025年 4 月 2025年 6 月	当社入社 東京本社販売局長 執行役員 販売戦略担当 執行役員 販売担当 常務取締役 プリントメディア 事業統括/販売担当 (現)	(注)3	16
取締役 メディア・ネットワーク 政策担当兼社長室長	長 谷 川 玲	1968年11月11日	1992年 4 月 2019年 6 月 2021年 4 月 2022年 4 月 2023年 4 月 2024年 4 月 2025年 4 月 2025年 6 月	当社入社 名古屋本社編集局長 経営企画室長 執行役員経営企画・メディア戦 略担当兼経営企画室長 執行役員 グループ・ネットワ ーク政策統括/経営企画・メデ ィア戦略担当 常務執行役員 メディア戦略/ ネットワーク政策担当兼社長室 長 常務執行役員 メディア・ネッ トワーク政策担当兼社長室長 取締役 メディア・ネットワー ク政策担当兼社長室長 (現)	(注)3	8
取締役 コーポレート統括/ 管理・人材/働き方改革/ コンプライアンス担当	宮 田 喜 好	1969年10月15日	1992年 4 月 2022年 4 月 2023年 6 月 2024年 4 月 " " " " 2025年 6 月	当社入社 執行役員 ゼネラルマネジャー 兼東京本社編集局長 執行役員 編集担当 常務執行役員 管理・人材/働 き方改革担当 朝日新聞企業年金基金理事長 (現) 朝日新聞健康保険組合理事長 (現) 取締役 コーポレート統括/管 理・人材/働き方改革/コンプ ライアンス担当 (現)	(注)3	10

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
取締役 コンテンツ統括／編集担当	坂 尻 顕 吾	1969年 7 月 3 日	1993年 4 月 2022年 6 月 2023年 6 月 2023年11月 2024年 4 月 " "	当社入社 コンテンツ編成本部長 ゼネラルマネジャー兼東京本社 編集局長兼コンテンツ編成本部 長 ゼネラルマネジャー兼東京本社 編集局長 執行役員 編集担当兼ゼネラル マネジャー兼東京本社編集局長 Asahi Shimbun America, Inc. (朝 日新聞アメリカ社) 代表取締役社 長 (現) 常務執行役員 編集担当兼ゼネ ラルマネジャー兼東京本社編集 局長 取締役 コンテンツ統括／編集 担当兼ゼネラルマネジャー兼東 京本社編集局長 取締役 コンテンツ統括／編集 担当 (現)	(注)3	8
取締役 事業創出統括／ アライアンス担当	穂 積 貴 弘	1970年10月23日	1994年 4 月 2020年 6 月 2021年 4 月 2022年 4 月 2023年 4 月 2024年 4 月 2025年 4 月 2025年 6 月	当社入社 メディアラボ室長 ビジネス開発センター長兼メデ ィアラボ室長 ビジネス開発センター長 メディア事業本部プロダクト担 当本部長代理 メディア事業本部プランニング 担当本部長 常務執行役員 アライアンス担 当 取締役 事業創出統括／アライ アンス担当 (現)	(注)3	8
取締役 〔非常勤〕	篠 塚 浩	1962年 6 月15日	1986年 4 月 2012年 6 月 2014年 4 月 2014年 6 月 " " 2018年11月 2019年 6 月 2022年 6 月 " " " " 2025年 6 月	全国朝日放送株式会社 (現 株式 会社テレビ朝日ホールディング ス) 入社 株式会社テレビ朝日 (現 株式会 社テレビ朝日ホールディングス) 報道局長 株式会社テレビ朝日報道局長 株式会社テレビ朝日ホールディ ングス取締役 株式会社テレビ朝日取締役報道 局長 株式会社テレビ朝日取締役 株式会社テレビ朝日常務取締役 当社取締役〔非常勤〕 (現) 株式会社テレビ朝日ホールディ ングス代表取締役社長 (現) 株式会社テレビ朝日代表取締役 社長 株式会社テレビ朝日取締役副会 長 (現)	(注)3	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
取締役 〔非常勤〕	本 間 浩 輔	1968年 8 月15日	1992年 4 月 2000年 9 月 2010年 7 月 2014年 4 月 2016年 4 月 2017年 4 月 2017年 7 月 2018年 4 月 2019年10月 2020年 4 月 2021年 7 月 2021年10月 2023年 6 月 2024年 3 月 2024年12月	株式会社野村総合研究所入社 株式会社スポーツ・ナビゲーシ ョン取締役 ワイズ・スポーツ株式会社代表 取締役 ヤフー株式会社（現 L I N E ヤ フー株式会社）執行役員 ヤフー株式会社上級執行役員 法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科兼任講 師 公益財団法人スポーツヒューマ ンキャピタル代表理事（現） ヤフー株式会社常務執行役員 Z ホールディングス株式会 社 （現 L I N E ヤフー株式会社） 常務執行役員 立教大学大学院経営学専攻リー ダーシップ開発コース客員教授 （現） 株式会社パーソル総合研究所取 締役会長（現） Z ホールディングス株式会社シ ニアアドバイザー 当社取締役〔非常勤〕（現） 株式会社ヤプリ社外取締役 株式会社くふうカンパニー（現 株式会社くふうカンパニーホー ルディングス）社外取締 役 （現）	(注)3	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
監査役 〔常勤〕	山之上 玲 子	1962年12月14日	1985年4月 2018年7月 2021年4月 2022年6月	当社入社 パブリックエディター ジャーナリスト学校長 監査役〔常勤〕(現)	(注)4	2
監査役 〔常勤〕	清 水 隆	1963年5月18日	1987年4月 2020年6月 2021年4月 2023年6月	当社入社 執行役員財務担当兼財務本部長 常務執行役員財務担当兼財務本部長 監査役〔常勤〕(現)	(注)5	6
監査役 〔非常勤〕	名 和 高 司	1957年6月8日	1980年4月 1991年4月 2010年6月 〃 〃 2011年6月 2012年11月 2014年6月 2015年6月 2018年4月 2020年6月 2022年4月 2022年6月	三菱商事株式会社入社 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社 一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任教授 株式会社ジェネシスパートナーズ代表取締役(現) NECキャピタルソリューション株式会社社外取締役(現) 株式会社ファーストリテイリング社外取締役 株式会社デンソー社外取締役 味の素株式会社社外取締役 一橋大学大学院経営管理研究科国際企業戦略専攻客員教授(現) SOMPOホールディングス株式会社社外取締役(現) 京都先端科学大学大学院経営学研究科経営管理専攻教授(現) 当社監査役〔非常勤〕(現)	(注)4	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
監査役 〔非常勤〕	坂 井 和 則	1961年 4 月27日	1985年 4 月	凸版印刷株式会社（現ＴＯＰＰＡＮホールディングス株式会社）入社	(注)6	—
			2014年 6 月	凸版印刷株式会社取締役中部事業部長		
			2016年 6 月	凸版印刷株式会社上席執行役員中部事業部長		
			2018年 6 月	凸版印刷株式会社常務執行役員経営企画本部長		
			2019年 6 月	凸版印刷株式会社取締役常務執行役員		
			2019年 9 月	株式会社Ａｒｍｏｒｉｓ代表取締役社長（現）		
			2021年 4 月	凸版印刷株式会社取締役専務執行役員		
			2021年 5 月	特定非営利活動法人キッズデザイン協議会会長（現）		
			2023年 4 月	ＴＯＰＰＡＮエッジ株式会社取締役		
			2023年 5 月	ＴＯＰＰＡＮデジタル株式会社代表取締役社長		
			2023年 6 月	凸版印刷株式会社代表取締役副社長執行役員		
			2023年10月	ＴＯＰＰＡＮホールディングス株式会社代表取締役副社長執行役員ＣＯＯ		
			〃 〃	ＴＯＰＰＡＮ株式会社取締役（現）		
			2024年 5 月	一般社団法人量子技術による新産業創出協議会理事		
			2024年11月	一般社団法人ナノテクノロジービジネス推進協議会会長（現）		
			2025年 4 月	ＴＯＰＰＡＮホールディングス株式会社代表取締役副社長執行役員ＣＨＲＯ		
			2025年 6 月	ＴＯＰＰＡＮホールディングス株式会社取締役副社長執行役員ＣＨＲＯ（現）		
2025年 6 月	当社監査役〔非常勤〕（現）					
監査役 〔非常勤〕	伊 藤 麻 里	1976年11月23日	2001年10月	弁護士登録	(注)6	—
			〃 〃	アンダーソン・毛利・友常法律事務所入所		
			2007年 5 月	University of Southern California (LL.M.)		
			2008年 1 月	米国カリフォルニア州Palo Alto市のFinnegan, Henderson, Farabow, Garrett & Dunner 法律事務所 Palo Alto Office勤務		
			2008年 3 月	ニューヨーク州弁護士登録		
			2008年 9 月	アンダーソン・毛利・友常法律事務所復帰		
			2011年 1 月	アンダーソン・毛利・友常法律事務所パートナー		
			2021年 1 月	アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業パートナー（現）		
			2021年 6 月	株式会社システナ社外取締役（現）		
			2025年 6 月	当社監査役〔非常勤〕（現）		
計						265

- (注) 1. 取締役篠塚浩及び取締役本間浩輔は「社外取締役」である。
2. 監査役名和高司、監査役坂井和則及び監査役伊藤麻里は「社外監査役」である。
3. 取締役の任期は、2025年6月24日開催の定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までである。
4. 監査役の任期は、2022年6月24日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。
5. 監査役の任期は、2023年6月23日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。
6. 監査役の任期は、2025年6月24日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。