

2021年3月期 決算短信

2021年5月26日

会社名 株式会社 朝日新聞社
 本店所在地 大阪市北区中之島二丁目3番18号
 問合せ先 責任者役職名 財務本部グループ財務部長
 氏名 田部井 隆行 TEL (03) 3545-0131
 定時株主総会開催予定日 2021年6月24日 配当支払開始予定日 2021年6月25日
 有価証券報告書提出予定日 2021年6月25日

(百万円未満切捨て)

1. 2021年3月期の連結業績 (2020年4月1日～2021年3月31日)

(1) 連結経営成績 (％表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円
2021年3月期	293,771	△16.9	△7,031	—	△507	—	△44,194
2020年3月期	353,608	△5.7	2,393	△73.1	13,085	△18.4	10,688

(注) 包括利益 2021年3月期 △28,099百万円(－%) 2020年3月期 △6,561百万円(－%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2021年3月期	△14,327.92	—	△12.6	△0.1	△2.4
2020年3月期	3,462.90	—	2.9	2.2	0.7

(参考) 持分法投資損益 2021年3月期 4,214百万円 2020年3月期 8,824百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2021年3月期	573,864	347,022	58.8	109,502.82
2020年3月期	599,162	375,380	60.9	118,357.47

(参考) 自己資本 2021年3月期 337,708百万円 2020年3月期 365,072百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2021年3月期	2,901	6,350	△2,088	68,806
2020年3月期	6,319	△27,655	7,233	61,658

2. 配当の状況

	年間配当金			配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	中間期末	期末	合計			
2020年3月期	円 銭 25.00	円 銭 45.00	円 銭 70.00	百万円 224	% 2.0	% 0.1
2021年3月期	円 銭 15.00	円 銭 35.00	円 銭 50.00	百万円 160	% —	% 0.0

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動 (連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

①期末発行済株式数（自己株式を含む）	2021年3月期	3,200,000株	2020年3月期	3,200,000株
②期末自己株式数	2021年3月期	115,986株	2020年3月期	115,507株
③期中平均株式数	2021年3月期	3,084,512株	2020年3月期	3,086,487株

（注）期末自己株式数は、持分法適用会社が所有する自己株式（当社株式）の当社帰属分

(参考)個別業績の概要

1. 2021年3月期の個別業績(2020年4月1日～2021年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年3月期	210,286	△12.3	△7,406	—	△4,753	—	△45,887	—
2020年3月期	239,647	△2.4	189	△95.6	3,634	△55.5	15,148	196.8

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2021年3月期	△14,339.82	—
2020年3月期	4,733.89	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2021年3月期	388,510	182,167	46.9	56,927.44
2020年3月期	421,013	219,139	52.1	68,481.21

(参考) 自己資本 2021年3月期 182,167百万円 2020年3月期 219,139百万円

※決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外である。

連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	90,712	92,826
受取手形及び売掛金	20,762	19,761
リース投資資産	2,076	1,785
有価証券	12,500	8,619
商品及び製品	1,734	1,652
仕掛品	46	81
原材料及び貯蔵品	759	786
その他	12,611	11,651
貸倒引当金	△40	△49
流動資産合計	141,162	137,117
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	335,463	335,251
減価償却累計額	△185,876	△193,454
建物及び構築物（純額）	149,587	141,796
機械装置及び運搬具	58,537	57,709
減価償却累計額	△49,658	△49,760
機械装置及び運搬具（純額）	8,879	7,949
土地	57,666	56,697
建設仮勘定	16	39
その他	17,647	17,407
減価償却累計額	△14,266	△14,562
その他（純額）	3,381	2,845
有形固定資産合計	219,530	209,327
無形固定資産		
投資その他の資産	6,815	7,142
投資有価証券	189,742	209,854
長期貸付金	222	284
繰延税金資産	32,090	1,330
その他	9,851	9,034
貸倒引当金	△252	△227
投資その他の資産合計	231,653	220,276
固定資産合計	458,000	436,747
資産合計	599,162	573,864

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	23,084	21,824
短期借入金	90	90
1年内返済予定の長期借入金	1,000	1,000
リース債務	769	684
未払費用	12,182	12,163
未払法人税等	629	646
返品調整引当金	468	424
役員賞与引当金	11	1
建替関連損失引当金	0	149
店舗閉鎖損失引当金	-	75
資産除去債務	23	252
その他	13,673	13,866
流動負債合計	51,932	51,179
固定負債		
長期借入金	8,000	7,030
リース債務	1,400	1,159
繰延税金負債	159	11,519
役員退職慰労引当金	539	481
退職給付に係る負債	131,726	126,734
建替関連損失引当金	159	61
資産除去債務	2,240	2,261
長期預り保証金	27,073	25,819
その他	549	595
固定負債合計	171,849	175,662
負債合計	223,782	226,842
純資産の部		
株主資本		
資本金	650	650
資本剰余金	1,939	1,987
利益剰余金	340,961	296,560
自己株式	△6,973	△7,004
株主資本合計	336,577	292,193
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	29,396	43,932
繰延ヘッジ損益	△23	0
為替換算調整勘定	△99	△116
退職給付に係る調整累計額	△778	1,698
その他の包括利益累計額合計	28,495	45,515
非支配株主持分	10,308	9,314
純資産合計	375,380	347,022
負債純資産合計	599,162	573,864

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	353,608	293,771
売上原価	260,375	214,110
売上総利益	93,232	79,661
販売費及び一般管理費	90,839	86,692
営業利益又は営業損失 (△)	2,393	△7,031
営業外収益		
受取利息	34	26
受取配当金	1,654	1,572
受取手数料	296	236
持分法による投資利益	8,824	4,214
その他	342	982
営業外収益合計	11,152	7,032
営業外費用		
支払利息	34	27
寄付金	292	272
その他	134	207
営業外費用合計	460	508
経常利益又は経常損失 (△)	13,085	△507
特別利益		
固定資産売却益	7,795	290
投資有価証券売却益	355	871
その他	198	42
特別利益合計	8,349	1,204
特別損失		
固定資産売却損	58	39
固定資産除却損	260	339
投資有価証券評価損	47	24
減損損失	4,302	2,238
早期割増退職金	1,965	2,701
新型コロナウイルス感染症による損失	-	1,294
その他	303	1,131
特別損失合計	6,938	7,769
税引前当期純利益又は税引前当期純損失 (△)	14,496	△7,072
法人税、住民税及び事業税	1,004	974
法人税等調整額	2,718	37,113
法人税等合計	3,722	38,087
当期純利益又は当期純損失 (△)	10,773	△45,159
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失 (△)	85	△965
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失 (△)	10,688	△44,194

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益又は当期純損失 (△)	10,773	△45,159
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△10,187	9,405
繰延ヘッジ損益	△1	-
為替換算調整勘定	△4	△19
退職給付に係る調整額	△2,592	1,874
持分法適用会社に対する持分相当額	△4,547	5,800
その他の包括利益合計	△17,334	17,060
包括利益	△6,561	△28,099
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△6,612	△27,174
非支配株主に係る包括利益	51	△924

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	650	1,934	330,498	△6,792	326,289
当期変動額					
剰余金の配当			△224		△224
親会社株主に帰属する 当期純利益			10,688		10,688
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		5			5
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動			△0		△0
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減				△180	△180
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					—
当期変動額合計	—	5	10,463	△180	10,287
当期末残高	650	1,939	340,961	△6,973	336,577

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	43,636	147	△78	2,090	45,795	10,283	382,368
当期変動額							
剰余金の配当							△224
親会社株主に帰属する 当期純利益							10,688
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							5
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動							△0
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減							△180
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	△14,239	△170	△21	△2,869	△17,300	25	△17,275
当期変動額合計	△14,239	△170	△21	△2,869	△17,300	25	△6,988
当期末残高	29,396	△23	△99	△778	28,495	10,308	375,380

当連結会計年度(自 2020 年 4 月 1 日 至 2021 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	650	1,939	340,961	△6,973	336,577
当期変動額					
剰余金の配当			△192		△192
親会社株主に帰属する 当期純損失(△)			△44,194		△44,194
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		47			47
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動			△14		△14
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減				△30	△30
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					—
当期変動額合計	—	47	△44,401	△30	△44,384
当期末残高	650	1,987	296,560	△7,004	292,193

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	29,396	△23	△99	△778	28,495	10,308	375,380
当期変動額							
剰余金の配当							△192
親会社株主に帰属する 当期純損失(△)							△44,194
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							47
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動							△14
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減							△30
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	14,535	23	△16	2,477	17,020	△993	16,026
当期変動額合計	14,535	23	△16	2,477	17,020	△993	△28,358
当期末残高	43,932	0	△116	1,698	45,515	9,314	347,022

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	14,496	△7,072
減価償却費	13,584	12,949
減損損失	4,302	2,238
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△25	△16
返品調整引当金の増減額(△は減少)	4	△43
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△4,588	△2,272
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	2	△10
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	△131	△57
建替関連損失引当金の増減額(△は減少)	△0	51
受取利息及び受取配当金	△1,688	△1,598
支払利息	34	27
持分法による投資損益(△は益)	△8,824	△4,214
投資有価証券売却損益(△は益)	△335	△871
投資有価証券評価損益(△は益)	47	24
固定資産売却損益(△は益)	△7,736	△251
固定資産除却損	260	339
早期割増退職金	1,965	2,701
新型コロナウイルス感染症による損失	-	1,294
売上債権の増減額(△は増加)	6,372	1,895
たな卸資産の増減額(△は増加)	46	114
仕入債務の増減額(△は減少)	△4,690	△1,269
未払消費税等の増減額(△は減少)	△621	430
預り保証金の増減額(△は減少)	△1,142	△1,254
その他	△4,145	△1,295
小計	7,186	1,838
利息及び配当金の受取額	3,640	3,145
利息の支払額	△32	△28
早期割増退職金の支払額	△2,557	△350
新型コロナウイルス感染症による損失の支払額	-	△1,166
法人税等の還付額	97	847
法人税等の支払額	△2,014	△1,385
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,319	2,901

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△51,392	△25,056
定期預金の払戻による収入	28,530	30,340
有価証券の取得による支出	△16,099	△11,100
有価証券の売却及び償還による収入	25,600	15,500
有形固定資産の取得による支出	△23,379	△3,151
有形固定資産の売却による収入	8,921	697
有形固定資産の除却による支出	△413	△173
無形固定資産の取得による支出	△2,085	△1,589
投資有価証券の取得による支出	△66	△732
投資有価証券の売却及び償還による収入	3,018	1,256
貸付けによる支出	△876	△1,047
貸付金の回収による収入	979	968
その他	△391	438
投資活動によるキャッシュ・フロー	△27,655	6,350
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△560	-
長期借入れによる収入	10,000	30
長期借入金の返済による支出	△1,000	△1,000
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△962	△907
配当金の支払額	△224	△192
非支配株主への配当金の支払額	△20	△21
その他	1	2
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,233	△2,088
現金及び現金同等物に係る換算差額	△3	△15
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△14,106	7,147
現金及び現金同等物の期首残高	75,716	61,658
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	49	-
現金及び現金同等物の期末残高	61,658	68,806

個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	52,563	54,359
受取手形	3	3
売掛金	8,825	8,225
有価証券	7,000	3,000
商品及び製品	113	125
仕掛品	7	9
原材料及び貯蔵品	501	547
前払費用	2,752	2,525
関係会社短期貸付金	445	252
その他	8,244	7,706
貸倒引当金	△220	△20
流動資産合計	80,237	76,734
固定資産		
有形固定資産		
建物	145,315	137,591
構築物	938	881
機械及び装置	7,974	7,030
車両運搬具	16	15
航空機	531	586
工具、器具及び備品	2,167	1,860
土地	51,548	50,812
リース資産	83	46
建設仮勘定	12	28
有形固定資産合計	208,587	198,852

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
無形固定資産		
借地権	2,639	2,640
ソフトウェア	3,431	3,880
その他	37	30
無形固定資産合計	6,108	6,551
投資その他の資産		
投資有価証券	48,267	60,906
関係会社株式	40,248	39,654
出資金	25	34
関係会社出資金	821	1,047
従業員に対する長期貸付金	33	27
関係会社長期貸付金	563	1,490
破産更生債権等	21	16
長期前払費用	1,263	669
繰延税金資産	30,991	-
その他	4,007	3,785
貸倒引当金	△165	△1,258
投資その他の資産合計	126,079	106,373
固定資産合計	340,775	311,776
資産合計	421,013	388,510
負債の部		
流動負債		
買掛金	15,918	14,507
1年内返済予定の長期借入金	1,000	1,000
リース債務	20	13
未払金	4,065	5,028
未払費用	9,488	9,317
未払法人税等	208	-
未払消費税等	926	1,459
前受金	2,106	1,968
預り金	3,197	2,553
返品調整引当金	0	-
建替関連損失引当金	-	97
店舗閉鎖損失引当金	-	75
資産除去債務	-	67
その他	845	494
流動負債合計	37,778	36,582

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
固定負債		
長期借入金	8,000	7,000
リース債務	39	23
繰延税金負債	-	10,026
退職給付引当金	129,794	127,643
役員退職慰労引当金	335	284
建替関連損失引当金	97	-
資産除去債務	2,109	2,068
長期預り保証金	23,666	22,602
その他	52	111
固定負債合計	164,095	169,760
負債合計	201,873	206,343
純資産の部		
株主資本		
資本金	650	650
資本剰余金		
資本準備金	873	873
資本剰余金合計	873	873
利益剰余金		
利益準備金	477	477
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	2,851	2,810
特別積立金	178,426	191,326
繰越利益剰余金	13,746	△45,191
利益剰余金合計	195,501	149,421
株主資本合計	197,024	150,944
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	22,115	31,222
評価・換算差額等合計	22,115	31,222
純資産合計	219,139	182,167
負債純資産合計	421,013	388,510

(2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	239,647	210,286
売上原価	164,466	145,177
売上総利益	75,180	65,109
販売費及び一般管理費	74,991	72,515
営業利益又は営業損失 (△)	189	△7,406
営業外収益		
受取利息	24	21
受取配当金	3,521	3,246
受取手数料	367	299
その他	152	312
営業外収益合計	4,066	3,879
営業外費用		
支払利息	30	26
寄付金	287	268
貸倒引当金繰入額	268	884
その他	34	48
営業外費用合計	620	1,227
経常利益又は経常損失 (△)	3,634	△4,753
特別利益		
固定資産売却益	7,738	274
投資有価証券売却益	333	786
関係会社株式売却益	895	486
抱合せ株式消滅差益	12,105	—
その他	2	34
特別利益合計	21,074	1,580
特別損失		
固定資産売却損	61	44
固定資産除却損	233	316
減損損失	4,278	1,695
早期割増退職金	1,962	2,539
新型コロナウイルス感染症による損失	—	706
その他	105	358
特別損失合計	6,641	5,660
税引前当期純利益又は税引前当期純損失 (△)	18,068	△8,833
法人税、住民税及び事業税	189	55
法人税等調整額	2,730	36,999
法人税等合計	2,919	37,054
当期純利益又は当期純損失 (△)	15,148	△45,887

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		
				固定資産 圧縮積立金	特別積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	650	873	477	816	173,726	5,556
当期変動額						
剰余金の配当						△224
固定資産圧縮積立金の積立				2,081		△2,081
固定資産圧縮積立金の取崩				△46		46
特別積立金の積立					4,700	△4,700
当期純利益						15,148
株主資本以外の項目の当期 変動額(純額)						
当期変動額合計	—	—	—	2,034	4,700	8,189
当期末残高	650	873	477	2,851	178,426	13,746

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等 合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	180,576	182,099	32,079	1	32,081	214,181
当期変動額						
剰余金の配当	△224	△224				△224
固定資産圧縮積立金の積立	—	—				—
固定資産圧縮積立金の取崩	—	—				—
特別積立金の積立	—	—				—
当期純利益	15,148	15,148				15,148
株主資本以外の項目の当期 変動額(純額)			△9,964	△1	△9,965	△9,965
当期変動額合計	14,924	14,924	△9,964	△1	△9,965	4,958
当期末残高	195,501	197,024	22,115	—	22,115	219,139

当事業年度(自 2020 年 4 月 1 日 至 2021 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		
				固定資産 圧縮積立金	特別積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	650	873	477	2,851	178,426	13,746
当期変動額						
剰余金の配当						△192
固定資産圧縮積立金の取崩				△41		41
特別積立金の積立					12,900	△12,900
当期純損失(△)						△45,887
株主資本以外の項目の当期 変動額(純額)						
当期変動額合計	—	—	—	△41	12,900	△58,937
当期末残高	650	873	477	2,810	191,326	△45,191

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等 合計	
	利益剰余金合計				
当期首残高	195,501	197,024	22,115	22,115	219,139
当期変動額					
剰余金の配当	△192	△192			△192
固定資産圧縮積立金の取崩	—	—			—
特別積立金の積立	—	—			—
当期純損失(△)	△45,887	△45,887			△45,887
株主資本以外の項目の当期 変動額(純額)			9,107	9,107	9,107
当期変動額合計	△46,079	△46,079	9,107	9,107	△36,972
当期末残高	149,421	150,944	31,222	31,222	182,167

株式の所有者別状況

2021年3月31日現在

区分	株式の状況							計
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	
					個人以外	個人		
株主数 (人)	—	—	—	8	—	—	1,846	1,854
所有株式数 (株)	—	—	—	1,420,155	—	—	1,779,845	3,200,000
所有株式数 の割合(%)	—	—	—	44.38	—	—	55.62	100.00

大株主の状況

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く)の 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
朝日新聞社従業員持株会	東京都中央区築地5-3-2	820	25.63
公益財団法人香雪美術館	兵庫県神戸市東灘区御影郡家2-12-1	672	21.02
株式会社テレビ朝日ホールディングス	東京都港区六本木6-9-1	380	11.88
上野聖二	東京都千代田区	352	11.02
凸版印刷株式会社	東京都台東区台東1-5-1	234	7.31
朝日放送グループホールディングス 株式会社	大阪府大阪市福島区福島1-1-30	74	2.31
上野貴生	東京都文京区	50	1.56
上野信三	東京都渋谷区	49	1.54
小西勝英	東京都目黒区	35	1.11
塩谷律子	東京都世田谷区	32	1.03
計	—	2,701	84.41

(注) 所有株式数は千株未満を切り捨て、発行済株式(自己株式を除く)の総数に対する所有株式数の割合は小数点以下第3位を四捨五入して記載している。

役員 の 状 況

2021年5月26日現在

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
代表取締役 社長	中 村 史 郎	1963年4月6日	1986年4月 2013年6月 2015年4月 2016年6月 2018年6月 2019年6月 " "	当社入社 東京本社広告局長 パブリックエディター兼パブリックエディター事務局長 ゼネラルエディター兼東京本社編成局長 ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 執行役員 編集担当兼ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 株式会社朝日新聞メディアプロダクション取締役会長 代表取締役副社長 コンテンツ統括/デジタル政策統括/パーティカルメディア事業担当 代表取締役社長 (現)	(注)3	105
取締役 営業統括/プリントメディア事業統括	小 西 勝 英	1958年10月27日	1986年4月 2011年4月 2014年12月 2020年6月	当社入社 内部監査室長 取締役 財務担当兼財務本部長 取締役 営業統括/プリントメディア事業統括 (現)	(注)3	355
取締役 大阪本社代表	小 林 剛	1960年3月1日	1985年4月 2012年10月 2013年6月 2015年6月 2016年6月 2018年6月 " "	当社入社 デジタル営業センター長 東京本社販売局長 取締役 販売/次世代顧客開発担当 取締役 販売/次世代顧客開発/A S A新事業担当 取締役 販売戦略/出版担当 株式会社朝日新聞出版取締役会長 取締役 大阪本社代表 (現)	(注)3	3
取締役	渡 辺 雅 隆	1959年4月24日	1982年4月 2010年6月 2012年4月 2013年6月 2014年4月 2014年6月 2014年12月 " "	当社入社 大阪本社編集局長 管理本部長 取締役 管理・労務・年金改革・コンプライアンス担当 取締役 管理・労務・コンプライアンス担当 取締役 管理・労務・WLB・コンプライアンス担当 代表取締役社長 公益財団法人朝日新聞文化財団代表理事理事長 (現) 取締役 (現)	(注)3	4

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	西村陽一	1958年9月24日	1981年4月 当社入社 2010年6月 ゼネラルエディター兼東京本社編成局長 2013年4月 デジタル事業本部長 2013年6月 取締役 デジタル・国際担当兼 デジタル事業本部長 2013年7月 取締役 デジタル・国際担当兼 デジタル本部長 2014年1月 取締役 デジタル・国際担当 2014年9月 取締役 編集担当 2015年6月 常務取締役 編集担当 2016年4月 株式会社朝日新聞メディアプロダクション取締役会長 2017年7月 常務取締役 コンテンツ統括/編集担当 2018年6月 常務取締役 東京本社代表/コンテンツ統括/編集担当 2019年6月 常務取締役 東京本社代表/コンテンツ統括/デジタル政策統括 2020年6月 常務取締役 マーケティング統括/マーケティング/知的財産/出版/国際担当 " " 株式会社朝日新聞出版取締役会長(現) 2021年4月 取締役(現)	(注)3	5
取締役	藤井龍也	1960年12月16日	1984年4月 当社入社 2009年4月 広告政策室長 2009年9月 広告総務 2012年6月 取締役 経営企画・出版事業担当兼社長室長 2012年12月 取締役 経営企画担当兼社長室長 2013年6月 取締役 経営企画・グループ政策・不動産担当兼社長室長 2014年6月 取締役 経営企画・グループ政策・電波ネットワーク・不動産担当 2015年6月 取締役 クロスメディア営業統括/不動産担当 2016年6月 取締役 メディアビジネス/顧客データベース/不動産担当 2017年4月 取締役 メディアビジネス/不動産担当 2017年6月 常務取締役メディアビジネス担当 2018年6月 常務取締役 大阪本社代表 2020年6月 常務取締役 東京本社代表/技術統括(CTO) 2021年4月 取締役(現)	(注)3	5
取締役	梅田正行	1958年4月7日	1982年4月 当社入社 2012年4月 経営企画室長 2013年3月 当社退社 2013年4月 朝日放送株式会社(現朝日放送グループホールディングス株式会社)役員待遇 2013年6月 朝日放送株式会社取締役 2015年4月 当社入社 2015年6月 株式会社朝日新聞出版取締役会長 " " 取締役 経営企画/グループ政策/電波ネットワーク/出版担当 2017年6月 常務取締役 経営企画/グループ政策/電波ネットワーク/出版担当 2018年6月 常務取締役 経営企画/グループ政策/放送メディア企画担当 2020年6月 常務取締役 コーポレート統括/グループ・ネットワーク政策統括 2021年4月 取締役(現)	(注)3	4

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
取締役 〔非常勤〕	藤ノ木 正哉	1955年6月19日	1979年4月	全国朝日放送株式会社(現株式会社テレビ朝日ホールディングス)入社	(注)3	—
			2005年6月	株式会社テレビ朝日(現株式会社テレビ朝日ホールディングス)報道局長		
			2010年6月	株式会社テレビ朝日取締役経営戦略局長		
			2012年6月	株式会社テレビ朝日常務取締役経営戦略局長		
			2014年4月	株式会社テレビ朝日ホールディングス常務取締役経営戦略局長及び株式会社テレビ朝日常務取締役経営戦略局長		
			2014年6月	当社監査役〔非常勤〕		
			〃 〃	株式会社テレビ朝日ホールディングス常務取締役経営戦略局・経理局・コンプライアンス統括室担当及び株式会社テレビ朝日常務取締役経営戦略局・経理局・コンプライアンス統括室担当		
			2016年6月	当社取締役〔非常勤〕(現)株式会社テレビ朝日ホールディングス専務取締役経営戦略局・経理局担当及び株式会社テレビ朝日専務取締役経営戦略局・経理局担当		
			〃 〃	株式会社テレビ朝日ホールディングス専務取締役経営戦略局・経理局担当及び株式会社テレビ朝日専務取締役経営戦略局・経理局担当		
			2017年6月	株式会社テレビ朝日ホールディングス専務取締役人事局・経営戦略局担当及び株式会社テレビ朝日専務取締役人事局・労務/経営戦略局担当		
			2019年6月	株式会社テレビ朝日ホールディングス専務取締役人事局・経営戦略局・コンプライアンス統括室担当及び株式会社テレビ朝日専務取締役人事局・労務/経営戦略局・コンプライアンス統括室担当		
			2019年9月	株式会社テレビ朝日ホールディングス専務取締役人事局・経理局・経営戦略局担当及び株式会社テレビ朝日専務取締役人事局・労務/経理局・経営戦略局担当(現)		
監査役 〔常勤〕	永江 正幸	1960年5月24日	1983年4月	当社入社	(注)5	3
			2013年6月	管理本部長		
			2017年6月	監査役〔常勤〕(現)		
監査役 〔常勤〕	坂本 弘子	1958年9月4日	1981年4月	当社入社	(注)6	1
			2013年6月	執行役員 企画事業担当		
			2016年6月	執行役員 名古屋本社代表		
			2018年6月	監査役〔常勤〕(現)		

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
監査役 〔非常勤〕	安田 隆 二	1946年4月28日	1975年7月 モルガン ギャランティートラストカンパニー ニューヨーク入社 1991年6月 マッキンゼー・アンド・カンパニーディレクター 1996年6月 A. T. カーニーアジア総代表 2003年6月 株式会社ジェイ・ウィル・パートナーズ取締役会長 " " 株式会社大和証券グループ本社社外取締役 2004年4月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授 2007年4月 株式会社ふくおかフィナンシャルグループ社外取締役 2007年6月 ソニー株式会社社外取締役 2008年6月 ソニーフィナンシャルホールディングス株式会社社外取締役 2009年6月 株式会社ヤクルト本社社外取締役(現) 2010年4月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任教授 2011年6月 当社監査役〔非常勤〕(現) 2013年6月 オリックス株式会社社外取締役(現) 2015年6月 株式会社ベネッセホールディングス社外取締役(現) 2018年4月 一橋大学大学院経営管理研究科国際企業戦略専攻特任教授(現) " " 株式会社関西みらいフィナンシャルグループ社外取締役(現) 2020年3月 学校法人東京女子大学理事長(現)	(注)7	—
監査役 〔非常勤〕	金子 圭 子	1967年11月11日	1991年4月 三菱商事株式会社入社 1999年4月 弁護士登録 " " アンダーソン・毛利・友常法律事務所入所 2007年1月 同事務所パートナー 2007年4月 東京大学法科大学院客員准教授 2012年11月 株式会社ファーストリテイリング社外監査役及び株式会社ユニクロ監査役(現) 2013年6月 当社監査役〔非常勤〕(現) 2019年6月 株式会社ダイフク社外取締役(現) 2021年1月 アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業パートナー(現)	(注)5	—
監査役 〔非常勤〕	足立 直 樹	1939年2月23日	1962年4月 凸版印刷株式会社入社 1993年6月 凸版印刷株式会社取締役商印事業本部商印事業部長 1995年6月 凸版印刷株式会社常務取締役商印事業本部長 1997年6月 凸版印刷株式会社専務取締役商印事業本部長及び金融・証券事業本部担当 1998年6月 凸版印刷株式会社代表取締役副社長全社営業統轄及び金融・証券事業本部、商印事業本部担当 2000年6月 凸版印刷株式会社代表取締役社長 2004年5月 株式会社トッパンホール代表取締役会長(現) 2010年6月 凸版印刷株式会社代表取締役会長 2016年6月 当社監査役〔非常勤〕(現)	(注)4	—
計					487

(注) 1. 取締役藤ノ木正哉は「社外取締役」である。

2. 監査役安田隆二、監査役金子圭子及び監査役足立直樹は「社外監査役」である。

3. 取締役の任期は、2020年6月24日開催の定時株主総会終結の時から2021年3月期に係る定時株主総会終結の時までである。
4. 監査役の任期は、2020年6月24日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。
5. 監査役の任期は、2017年6月23日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。
6. 監査役の任期は、2018年6月26日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。
7. 監査役の任期は、2019年6月25日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。